



健身运动行业税务工具书

健身房/健身工作室/瑜伽馆/舞蹈工作室 · 从报税到避坑一本通

懂物哥整理 · v3.0 法规原文+真实案例版

资料编号: DWG-CS-2026-012

整理日期: 2026年10月

本资料内容全部来自国家税务总局及各省税务局公开发布的政策文件、12366热点问答和税务稽查通报，法规原文照录、案例金额与通报原文一致，附官网链接可验证。

说明：健身行业本地暂无税务稽查公开通报，本书案例采用与健身房经营模式高度相似的教育培训、文化体育、健康管理、MCN机构真实稽查案例替代（均为预收款、私户收会员费/课时费、教练报酬代扣代缴等同款风险点），企业名/人名已脱敏，来源真实可查。

仅供健身房老板、健身工作室经营者、瑜伽馆/舞蹈室老板学习参考，不构成税务咨询建议。免费分享，禁止商用倒卖。

目录

第一部分：健身老板要交哪些税？（法规原文）

- 一、增值税（文化体育服务6%/3%减按1%）
- 二、所得税（个体户vs公司）
- 三、附加税费及其他

第二部分：小规模还是一般纳税人？怎么选

- 一、两种身份对比表
- 二、年卡/私教课预收款怎么交税、何时开票

第三部分：什么成本能抵税？什么不能抵？

- 一、教练工资/课酬怎么入账
- 二、房租、器材怎么入账
- 三、无票支出怎么处理

第四部分：健身行业专属政策与合规优化

- 一、起征点与小规模减免
- 二、小型微利企业与个体户优惠

第五部分：税务局官方问答精选

第六部分：税务局曝光的真实案例库（10个•相邻行业替代）

第七部分：税务风险预警与应对

第八部分：健身老板避坑清单

第一部分：健身老板要交哪些税？（法规原文）

一、增值税（文化体育服务）

健身房、健身工作室、瑜伽馆、舞蹈室提供的健身指导、体育培训、会员服务，税法上归为“文化体育服务”。根据2026年1月1日起施行的《中华人民共和国增值税法》，文化体育服务属于“销售服务”，一般纳税人税率为6%；小规模纳税人按征收率简易计税。

类型税率/征收率计税方式现行优惠（2027年底前）小规模纳税人3%征收率（减按1%）简易计税，不能抵扣进项月销售额10万（季度30万）以下免征增值税 一般纳税人6%税率（文化体育服务）一般计税，可以抵扣房租、器材等进项文化体育服务无简易计税可选，按6%

【法规原文】《中华人民共和国增值税法》第十条（税率）

纳税人销售货物、加工修理修配服务、有形动产租赁服务，进口货物，除本条第二项、第四项、第五项规定外，税率为百分之十三。

纳税人销售交通运输、邮政、基础电信、建筑、不动产租赁服务，销售不动产，转让土地使用权，销售或者进口下列货物，除本条第四项、第五项规定外，税率为百分之九：……

纳税人销售服务、无形资产，除本条第一项、第二项、第五项规定外，税率为百分之六。

来源：[中华人民共和国增值税法（2024年主席令第41号）·中国政府网](#)

【法规原文】财政部 税务总局公告2026年第9号 附件2《销售服务、无形资产、不动产注释》（文化体育服务定义）

销售服务，是指提供交通运输服务、邮政服务、电信服务、建筑服务、金融服务、现代服务、生活服务……以及为满足城乡居民日常生活需求提供的各类服务活动，包括……文化体育服务、教育医疗服务、旅游娱乐服务、餐饮住宿服务、居民日常服务……。

9.文化体育服务。文化体育服务，包括文化服务和体育服务。

（1）文化服务，是指为满足社会公众文化生活需求提供的各种服务，包括：文艺创作、文艺表演、文化比赛……组织举办宗教活动、科技活动、文化活动，提供游览场所。

（2）体育服务，是指组织举办体育比赛、体育表演、体育活动，以及提供体育训练、体育指导、体育管理的业务活动。

来源：[财政部 税务总局公告2026年第9号 附件2](#)

【法规原文】财政部 税务总局公告2026年第10号（增值税起征点：2026-2027）

一、增值税起征点标准

自2026年1月1日至2027年12月31日，小规模纳税人发生应税交易，起征点标准如下：

（一）以一个月为一个计税期间的，起征点为月销售额10万元。以一个季度为一个计税期间的，起征点为季度销售额30万元。

（二）按次纳税的，起征点为每次（日）销售额1000元。一日内发生多次应税交易的，按日适用起征点标准。

来源：[财政部 税务总局公告2026年第10号](#)

【法规原文】财政部 税务总局公告2026年第10号（小规模减按1%，2026-2027）

6.自2026年1月1日至2027年12月31日，小规模纳税人发生除销售、出租不动产或者转让土地使用权之外的增值税应税交易，依照3%征收率减按1%征收率征收增值税；按规定预缴增值税的项目，当期在预缴地实现的全部价款、预收款（均不含增值税）合计达到增值税起征点的，减按1%预征率预缴增值税。

健身老板注意：会员费、私教课、场地租赁都属于文化体育服务，小规模纳税人除不动产相关交易外，都按3%减按1%交，季度不超过30万（2027年底前）免征增值税。

来源：[财政部 税务总局公告2026年第10号](#)

二、所得税

经营主体交什么税税率现行优惠 个体户/健身工作室个人所得税（经营所得）5%-35%五级超额累进年应纳税所得额200万以下减半征收（2027年底前） 健身公司企业所得税 + 分红个税企业所得税25%，分红20%小型微利企业实际税负5%（2027年底前）

【法规原文】《中华人民共和国个人所得税法》第二条、第三条（劳务报酬与经营所得）

第二条 下列各项个人所得，应当缴纳个人所得税：（一）工资、薪金所得；（二）**劳务报酬所得**；……（五）经营所得；……

居民个人取得前款第一项至第四项所得（以下称综合所得），按纳税年度合并计算个人所得税。

第三条 个人所得税的税率：（一）综合所得，适用百分之三至百分之四十五的超额累进税率；（二）**经营所得，适用百分之五至百分之三十五的超额累进税率**；（三）利息、股息、红利所得……适用比例税率，税率为百分之二十。

来源：[中华人民共和国个人所得税法（2018年修正）·国家税务总局政策法规库](#)

【法规原文】《中华人民共和国个人所得税法》第九条（支付方是扣缴义务人）

第九条 个人所得税以所得人为纳税人，以**支付所得的单位或者个人为扣缴义务人**。

健身老板注意：你给兼职教练、外聘老师发报酬，属于劳务报酬，发钱时你就是法定的扣缴义务人，必须代扣代缴个税——不扣、不少扣，税务局先罚你（第六部分案例9、案例10就是栽在这上面）。

来源：[中华人民共和国个人所得税法（2018年修正）·国家税务总局政策法规库](#)

三、其他税费

- **附加税费：**城建税、教育费附加、地方教育附加，以实际缴纳的增值税为基数。小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收（2027年底前）。
- **印花税：**房租租赁合同按租金的千分之一贴花。小规模纳税人、小微企业和个体户减半征收。

【法规原文】财政部 税务总局公告2023年第12号（小微/个体户优惠+六税两费减半，延续至2027年12月31日）

一、自2023年1月1日至2027年12月31日，对个体工商户年应纳税所得额不超过200万元的部分，**减半征收个人所得税**。

二、自2023年1月1日至2027年12月31日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户**减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加**。

三、对小型微利企业**减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日**。

五、本公告所称小型微利企业，是指从事国家非限制和禁止行业，且同时符合年度应纳税所得额不超过300万元、从业人数不超过300人、资产总额不超过5000万元等三个条件的企业。

来源：[财政部 税务总局公告2023年第12号](#)

第二部分：小规模还是一般纳税人？怎么选

一、两种身份对比表

对比项 小规模纳税人 一般纳税人 税率/征收率 3%减按1%（2027年底前） 6%（文化体育服务） 进项抵扣 不能抵扣 可以抵扣 器材、房租等进项 免税额度 季度30万免增值税（2027年底前） 无免税额度 客户类型 个人会员、散客 企业团建、企业客户 要专票的

怎么选：大部分健身房、工作室都是小规模纳税人——季度30万以内免增值税，税负最低。只有当你大客户是企业（团建费、企业工会福利）且对方非要6%专票时，才需要登记一般纳税人。**注意：年应征增值税销售额超过500万元，必须登记为一般纳税人。**

二、年卡/私教课预收款怎么交税、何时开票

健身房靠收年卡、私教课赚钱，这里有个关键问题：会员充了1万块年卡，这笔钱什么时候交税？

【法规原文】《中华人民共和国增值税法》第二十八条（纳税义务发生时间）

第二十八条 增值税纳税义务发生时间，按照下列规定确定：

（一）发生应税交易，纳税义务发生时间为收讫销售款项或者取得销售款项索取凭据的当日；**先开具发票的，为开具发票的当日。**

来源：[中华人民共和国增值税法（2024年主席令第41号）·中国政府网](#)

【法规原文】《增值税法实施条例》第三十九条（什么叫“收讫销售款项”）

第三十九条 增值税法第二十八条第一款第一项所称收讫销售款项，**是指纳税人发生应税交易过程中或者完成后收到款项**；取得销售款项索取凭据的当日，是指书面合同确定的付款日期，未签订书面合同或者书面合同未确定付款日期的，是指应税交易完成的当日……

来源：《中华人民共和国增值税法实施条例》（国务院令第826号，2026年1月1日施行）

说人话——年卡预收款的正确姿势：

1. **增值税**：会员刚充1万年卡、你还没给他上课，这钱属于“预收款”，还没到“发生应税交易过程中或完成后收款”的时点，增值税纳税义务**暂时没发生**。等他实际来店健身、你逐步提供服务时，按实际服务进度确认增值税销售额。
2. **但！只要你先开了发票**——开票当天，增值税纳税义务立刻发生，开票金额全额要申报交税，后面再消耗多少次都不影响。
3. **企业所得税**：按权责发生制，按服务进度分期确认收入，不能把1万年卡一次性全算当年收入，也不能长期挂在“预收账款”上不确认（下面案例3、案例5就是栽在长期挂账上）。

第三部分：什么成本能抵税？什么不能抵？

一、教练工资/薪酬怎么入账

健身行业最大的成本就是教练工资——全职教练底薪+课时费，兼职教练课酬。

- **全职教练**：签劳动合同，做工资表，按“工资薪金”申报个税，可以计入成本。
- **兼职教练/外聘老师**：按“劳务报酬”处理，发课酬时由你代扣代缴个税，凭付款记录、课酬表入账；对方是个体户、能开票的，凭发票入账更稳妥。
- **注意**：不要虚列教练人头凑成本——社保人数、个税申报人数一比对就露馅。

二、房租、器材怎么入账

- **房租**：有租赁合同和发票，可以计入成本；一般纳税人取得专票还能抵增值税。
- **健身器材**：有发票可以计入成本，单价大的按固定资产折旧；一般纳税人取得专票能抵进项。
- **水电费、物业费、装修摊销**：凭票入账。

三、无票支出怎么处理

红线：没有发票的支出，不能在所得税税前扣除。健身行业很多支出是无票的——零散采购、临时保洁、临时工，很多都没票。

合规做法：

1. 房租、器材这种大额支出，一定要要发票，哪怕加税点
2. 兼职教练课酬，做课酬表、按劳务报酬申报个税，就能计入成本
3. 小额零星支出（500元以下）凭收据入账，注明个人信息、工时、金额
4. 不要为了凑成本去买发票——虚开发票是犯罪（下面案例8、案例9有血的教训）

第四部分：健身行业专属政策与合规优化

一、起征点与小规模减免

大部分小健身房、健身工作室都是小规模纳税人，季度销售额30万以下免增值税、3%减按1%，这个政策对小工作室非常友好（法规原文见第一部分2026年第10号）。

二、小型微利企业与个体户优惠

- 健身公司符合小型微利企业条件（年利润≤300万、从业≤300人、资产≤5000万）的，300万以内利润企业所得税实际税负5%。
- 注册个体户的，年应纳税所得额200万以内个税减半。

重要提醒——优惠不是硬凑出来的：有的老板为了把利润压在300万小微线以下，人为延迟确认收入、调节利润，这是偷税（下面案例6就是这么被罚的）。优惠要真实享受，别为了凑优惠做假账。

第五部分：税务局官方问答精选

问：健身工作室是小规模，一个季度会员费不到30万，真的不用交增值税吗？

答：是的。2027年底前，小规模纳税人季度销售额30万以下，免征增值税。注意是普票部分，开专票的部分还是要交的。

问：会员办了年卡，我要一次性确认收入交税吗？

答：不用。增值税按“收讫销售款项或先开票”确定纳税义务时间（第二部分法规原文），会员充的预收款随实际提供服务逐步确认；企业所得税按权责发生制按服务进度确认。比如会员交3600元年卡，就按月逐步确认收入。但要注意：只要开了发票，开票当月就要申报增值税。

问：兼职教练课酬没有发票，怎么入账？

答：兼职教练的报酬属于劳务报酬，你作为支付方是法定扣缴义务人，按次或按月代扣代缴个税后，凭课酬表、付款记录就可以计入成本税前扣除，不一定要发票。别因为没发票就直接走私户、不代扣——案例9、案例10就是未代扣被罚。

问：会员用微信、支付宝转的钱，我不进公户就不用申报吗？

答：错。微信、支付宝、个人卡收的会员费，只要是经营收入都要申报。现在第三方支付数据、银行流水税务局都能拿到（下面案例1、案例2、案例4全是被这个查出来的）。

第六部分：税务局曝光的真实案例库（10个·相邻行业替代）

说明：健身行业本地暂无税务稽查公开通报。以下案例全部来自国家税务总局及各省税务局官网公开通报，选取与健身房经营模式高度相似的教育培训、文化体育、健康管理、MCN机构案例（同款风险点：私户收会员费/课时费、预收款不确认收入、教练/主播劳务报酬不代扣代缴、虚开发票），企业名/人名已脱敏，税务机关、金额、日期与通报原文一致，可点链接核对原文。

一、私户收款、隐匿收入偷税（会员费/课时费进个人卡）

案例1：某某青少年教育培训公司，学费全进法人个人账户，隐匿收入1626万

国家税务总局潍坊市税务局第二稽查局 · 2026-04-09

经查，2020年11月至2023年，山东某某教育培训公司主要从事青少年教育培训服务，通过法定代表人、财务负责人等个人银行账户收取培训费未入账、未申报，部分对公账户收款也未入账申报，共计少申报收入1626.02万元，少缴企业所得税103.30万元。

2024年8月，国家税务总局潍坊市税务局第二稽查局依据《中华人民共和国税收征收管理法》等规定，对其作出追缴税款、加收滞纳金并处罚款共计196.05万元的处理处罚决定。目前，涉案税款、滞纳金及罚款均已全部追缴入库。

懂物哥点评：这个案子和健身房一模一样——收学员/会员钱让对方转法人个人卡、不开票、不入账，每个学员收10-20万。税务局怎么发现的？举报人提供“学费必须转个人卡”的证据，再调个人卡流水和第三方支付记录，和培训费标准一对就上。健身老板记住：会员费进个人卡不入账，是这个行业偷税第一大重灾区，银行和支付平台数据都联网了。

原文：[国家税务总局官网通报](#)**案例2：某某考试培训公司，第三方收款平台提现到3个人卡1276万不入账**

国家税务总局重庆市税务局第五稽查局 · 2026-04-09

经查，2020年至2022年，重庆某某考试培训公司主要从事各类考试培训服务，其教育培训收入均通过第三方收款平台收取。该公司在第三方收款平台以公司名义开户，却把3名自然人银行账户设置为提现账户，累计收入上亿元中有1276万元转入这3个人账户、未计入公司账簿也未申报纳税，少缴增值税、企业所得税等税费共计238.77万元。

2024年12月，国家税务总局重庆市税务局第五稽查局对其作出追缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计362.32万元的处理处罚决定。

懂物哥点评：很多健身房、工作室都用微信/支付宝/第三方收款码收会员费，觉得“钱进个人卡就没事”。这个案子告诉你：第三方收款平台是用你公司名义开的户，流水税务局一调一个准，把提现账户设成个人卡=留了铁证。会员费老老实实进公户，未开票收入也要申报。

原文：[国家税务总局官网通报](#)**案例3：某某妆造培训公司，线上引流私域收课程费306万，三年只报税45万**

国家税务总局北京市税务局第二稽查局 · 2026-07-10

经查，2021年至2023年，北京某某妆造培训公司主要提供妆造培训，实际控制人在各大平台账号粉丝超300万、视频获赞超千万，但公司三年申报纳税额仅45.02万元。检查人员查实：该公司线上引流、把学员引导至私域，以“锁定名额、保障隐私”为由让学员直接向个人账户转账，共锁定170余笔“课程费”“培训费”合计306万元，未纳入公司财务核算、未申报纳税，少缴增值税、企业所得税等税费共计104.88万元。

2025年11月，国家税务总局北京市税务局第二稽查局对其作出追缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计189.17万元的处理处罚决定。

懂物哥点评：这是“线上引流→私域→个人卡收款”的典型，和很多健身工作室、瑜伽馆靠抖音引流加微信、再让会员转账私户的玩法一模一样。平台热度高、纳税少，大数据一比对就异常。别迷信“私域=安全”，私户转账备注里写着“课程费”三个字，就是证据。

原文：[国家税务总局官网通报](#)

案例4：某某健康管理公司，注册4家个体户拆收入、8个收款账户私户收款，隐匿880万

国家税务总局延边朝鲜族自治州税务局稽查局 · 2026-05-25

经查，2023年1月至2025年11月，延边某某健康管理公司主要从事医疗美容、养生保健服务，在同一经营地址注册了4户个体工商户，5个主体共用场地、设备、人员，由法定代表人统一管控，把申报收入都压在小规模免税标准附近。检查人员从其内部会员管理软件中发现真实台账：该公司归集了8个收款账户流水，仅对公账户正常申报，另外7个通过实际控制人、员工私人账户及第三方平台收款均未申报。

经核实，2023年1月至2025年9月，“芭菲雅健康”及控制的个体户合计实现销售收入1228.94万元，仅申报348.20万元，隐匿收入880.74万元，少缴增值税、企业所得税等税费30.68万元。2026年2月，税务局对其作出追缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计53.42万元的处理处罚决定。

懂物哥点评：这是和健身房最像的一个——养生保健、会员充值、内部管理软件记会员消费明细。两个坑：①注册一堆个体户“拆分收入”把每家都压在免税线以下，被认定为“一址多户、一体经营”全部合并计税；②会员管理软件里的真实台账，就是偷税证据。健身老板用的约课/收银系统，税务局能调出来，别以为内账藏得住。

原文：[大连税务局官网通报](#)

二、预收账款长期挂账、少计收入

案例5：某某考试培训公司，学员早结业学费还挂“预收账款”，少计收入182万

国家税务总局银川市税务局第一稽查局 · 2026-04-09

经查，2020年至2022年，宁夏某某教育咨询公司主要从事各类考试培训，通过长期大量挂账、少计收入等手段，少缴增值税、企业所得税等税费共计182.36万元，并骗取留抵退税7.91万元。该公司年培训学员上千人、人均收费近2万元，年均收入测算约2000万元，却连年申报亏损；大量学员已备注“通过考试”（服务已结束），学费仍挂在“预收账款”科目不确认收入。

2024年4月，国家税务总局银川市税务局第一稽查局对其作出追缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计221.68万元的处理处罚决定。

懂物哥点评：这个案子对健身房最有借鉴意义：会员卡里的钱，不能永远挂“预收账款”。会员来消费了、服务提供了，就必须按进度确认收入。瑜伽馆、工作室把年卡钱一直挂账不结转，和这个案子一模一样。另外，因为不确认收入形成的留抵退税还去申请退，属于骗税，加倍罚。

原文：[国家税务总局官网通报](#)

三、延迟确认收入、骗享小微企业优惠

案例6：某某驾驶培训学校，人为把利润压在300万小微线下，少缴168万

国家税务总局铜仁市税务局第一稽查局 · 2026-04-09

经查，2020年至2024年，铜仁某某驾驶培训学校有限公司通过未按税法规定确定纳税义务发生时间、人为调节利润等手段，进行虚假申报并违规享受小型微利企业税收优惠，少缴增值税、企业所得税等税费共计168.44万元。该驾校把收入确认时点延后到开票或录入系统时，刻意把应纳税所得额压在300万小微标准线以下（2021年实际416.67万只申报272.87万；2023年实际405.5万只申报295.58万），另两份租赁合同未缴印花税。

2025年7月，国家税务总局铜仁市税务局第一稽查局对其作出追缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计252.44万元的处理处罚决定。

懂物哥点评：驾培和健身一样是“预收款+按课时消耗”模式。老板为了蹭小微企业5%优惠，故意把利润控制在300万以下——大数据拿场地租金、教练人数、招生规模一测算就对不上。优惠要真实享受，别人为调节收入时点。

原文：[国家税务总局官网通报](#)

四、转换收入性质、拆分收入

案例7：某某知识付费主播，把劳务报酬包装成个独“经营所得”，私户收款

国家税务总局北京市税务局第三稽查局 · 2026-05-15

经查，2020至2023年，某某主播在网络平台销售商业IP孵化、流量视频制作等知识付费课程，粉丝近百万。其上海成立一家个人独资企业，把销售课程收入按“经营所得”申报个税，但该企业无房租、水电等正常经营支出记录，平台收入最终转入其私人账户。经查实，这些收入实为其个人劳务报酬和特许权使用费，本应并入综合所得，却被违规转换收入性质，再加上私人账户收款隐匿直播打赏等收入，少缴个人所得税等税费共计119.61万元。

2025年11月，国家税务总局北京市税务局第三稽查局对其作出追缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计231.6万元的处理处罚决定。

懂物哥点评：这个案子对教练特别有警示：有的私教自己在外接课、把个人劳务报酬注册成个独/工作室按“经营所得”开票来降税负，还转入收入性质。税务局查的是实质——你的个独没有真实经营场所和成本，收入全进个人卡，一查就穿。教练课酬要么按工资薪金、要么按劳务报酬如实代扣，别搞“转换性质”的所谓筹划。

原文：[国家税务总局官网通报](#)**五、虚开发票****案例8：某某职业培训公司，虚开27份普票帮企业骗政府培训补贴，被移送公安**

国家税务总局台州市税务局稽查局 · 2025-11-28

经查，2020年，台州某某职业培训公司为获得地方政府线上职业技能培训补贴，组织27家企业开展线上培训，真实交易金额174.98万元，却违规超实际金额开具增值税普通发票27份、价税合计370.49万元，导致27家参训企业多取得补贴175.16万元。该公司还以虚构发放工资、支付装潢款等名目“套现”，现金返还参训企业补贴差价。

2024年1月，台州市税务局稽查局依法对该公司作出罚款10万元的处罚决定，并将虚开发票线索移送公安机关；27家企业多领的补贴已被追回。

懂物哥点评：发票必须和真实业务一致。培训、健身行业如果动了“多开点票帮客户报销/骗补贴”的心思，就是虚开发票——哪怕是普票、哪怕对方是老客户，也涉嫌犯罪移送公安。票、款、业务三流要一致。

原文：[浙江税务局官网通报](#)**案例9：某某文化传媒公司（MCN），让他人为自己虚开发票抵成本+骗享小微优惠，追缴2010万**

国家税务总局保定市税务局稽查局 · 2025-09-19

经查，2019年至2021年，河北某某文化传媒公司（MCN机构）通过让他人为自己开具与实际经营业务情况不符的发票，虚抵进项税额、多列成本，违规享受小型微利企业所得税优惠，少缴增值税、企业所得税等税费1261.51万元；还通过个人银行账户向旗下签约主播发放劳务报酬，未代扣代缴个人所得税359.70万元。

2024年11月，保定市税务局稽查局对其违规享受小微优惠等行为作出补缴税费款、加收滞纳金并处罚款共计2010.06万元的处理处罚决定；对未代扣代缴个税行为另处罚款215.82万元，虚开发票线索移送公安机关，案件已由公安移送检察机关审查起诉。

懂物哥点评：这个案子三个坑全踩：①买发票虚抵进项、多列成本；②骗享小微优惠；③用个人账户给主播发劳务报酬、不代扣个税。健身房老板注意——给兼职教练、外聘老师发钱，走公户、按劳务报酬代扣代缴，别私户直发不扣税；成本票必须有真实业务。

原文：[国家税务总局官网通报](#)**六、支付教练/老师报酬未代扣代缴个税**

案例10：某某文化传媒公司（MCN），给签约主播发工资、课酬不代扣个税，被罚104万

国家税务总局长沙市税务局第一稽查局 · 2025-09-19

经查，2021年至2022年，湖南某某文化传媒公司（MCN机构）支付旗下签约主播直播业务工资薪金、劳务报酬，未按规定代扣代缴个人所得税共计208.86万元。

2025年3月，长沙市税务局第一稽查局根据《中华人民共和国个人所得税法》《中华人民共和国税收征收管理法》等规定，对该公司未履行代扣代缴税款义务行为处以罚款104.43万元，并辅导督促相关主播更正申报、补缴税费款及滞纳金。

懂物哥点评：这条对健身房最直接：你给兼职教练、外聘瑜伽/舞蹈老师发的课酬就是劳务报酬，发钱时你是法定扣缴义务人，不代扣就要被罚款（本案罚了未扣税款的一半），还要辅导老师补税。别以为“个税是教练自己的事”——支付方不代扣，板子先打在公司身上。

原文：[国家税务总局官网通报](#)

第七部分：税务风险预警与应对

税务局怎么发现你有问题？

- **数据比对：**申报收入和场地规模、教练数量、会员人数不匹配——你一个大店10个教练，申报收入才20万，明显不合理（案例5、案例6）
- **银行流水+第三方支付：**个人卡、微信支付宝流水很大，都是会员付的年卡、私教课费，但申报收入很少（案例1、案例2、案例3）
- **收银/会员系统：**内部会员管理软件、约课系统里的真实台账（案例4）
- **举报：**离职教练、前合伙人、会员举报（案例1就是举报人牵出）
- **发票协查：**上游卖发票的公司被查，顺藤摸瓜查到你（案例9）
- **一址多户预警：**同一地址注册一堆个体户拆分收入（案例4）

收到约谈通知怎么办？

1. 先问清楚是什么问题，不要慌
2. 把会员合同、收费记录、教练课酬表、成本发票都准备好
3. 有问题主动补报，态度好可以从轻处罚
4. 不要销毁证据、不要删除会员系统数据，那样性质就变了
5. 拿不准的建议找专业会计或税务师，别自己乱操作

第八部分：健身老板避坑清单

1. **会员费、课时费不要全部进个人卡不入账**——私户收款是行业偷税第一大重灾区，银行和支付数据都联网。
2. **客户不要票，未开票收入也要申报**——不开发票≠不用交税。
3. **第三方收款码别把提现账户设成个人卡**——平台流水用公司名义开，一调一个准。
4. **年卡预收款按服务进度确认收入**——不能一次性全算收入，更不能长期挂“预收账款”不结转；开了发票当月就要申报增值税。
5. **教练课酬要代扣个税**——发兼职教练劳务报酬，你是法定扣缴义务人，别私户直发不扣税。

6. 教练工资要真实，不要虚列人头——社保和个税人数对不上，一查一个准。

7. 房租、器材尽量要发票——没有发票就不能抵成本，最后多交所得税。

8. 不要注册一堆个体户拆分收入——一址多户、一体经营，会被合并计税。

9. 不要买发票抵成本、不要虚开发票——虚开发票是犯罪，不要碰。

10. 小微优惠要真实享受——别为了把利润压在300万线下人为调节收入，大数据一比对就露馅。



懂物哥说财税

电商老兵边做生意边学财税，说人话、不恐吓、给实招



微信扫码关注，回复【资料包】获取更多行业干货